

## **Transformation**

### **Economie/écologie: la FLV prend ses responsabilités**

**Une entreprise plus propre et plus compétitive: l'équation semble difficile... C'est pourtant le challenge que s'est fixé le Groupe Fédération Laitière Valaisanne lorsqu'il a planifié la diversification industrielle et la mise à niveau de ses infrastructures et installations. Il en résulte 16% d'économies d'énergie annuelles - soit l'équivalent de 132 tonnes de CO<sub>2</sub>. La démarche a été saluée comme exemplaire par la Fédération des entreprises suisses et la Fondation Centime Climatique.**

**Eric de Lainsecq**

"Après deux ans, nous sommes aux deux tiers d'un bloc d'investissements de 16 millions de francs dans le cadre d'un repositionnement industriel, confirme Jean-Louis Sottas, directeur du Groupe Fédération Laitière Valaisanne. Nous avons choisi de nouveaux chemins de production: jusqu'à présent, nous nous concentrons sur le conditionnement du liquide alimentaire, principalement le lait, puis nous avons choisi l'option de la production fromagère. Historiquement, sur le même site de Sierre, deux entreprises appartenant à la même fédération mais ayant des activités distinctes ont grandi pendant une quarantaine d'années de manière complètement autonome, notamment pour des raisons juridiques. Cependant, pour ce qui est de l'exploitation et de la thématique de l'énergie - production de froid, d'air comprimé et de chaleur -, nous avons estimé que sur un petit site comme le nôtre où travaillent 170 personnes, il était logique de centraliser les besoins énergétiques de ces deux entités. Aussi, nous avons réalisé une fusion non pas en termes de capitaux mais en termes de fonctionnement. Sachant que nous arrivions dans une phase de rénovation de nos équipements, nous avons essayé de l'intégrer dans une vision plus large en termes de production." Pour mémoire, le groupe FLV est une coopérative dont l'un des buts est la commercialisation et la mise en valeur des produits de ses mille membres. Pour ce faire, elle possède trois entreprises: Valcrème SA, une entreprise commerciale conditionnant du fromage; Vallait SA pour le conditionnement et la transformation du lait, et Rhône Logistics SA, société interne de transport. Au total, la coopérative génère un chiffre d'affaires annuel d'environ CHF 100 millions.

#### **35'000'000 kg de lait par an**

La Fédération Laitière Valaisanne met en valeur, sous forme de lait de consommation ou de fromages à pâtes mi-dures, plus de 35'000'000 kg de lait par an. Elle affine 820'000 kg de raclette du Valais AOC et conditionne dans ses ateliers de Sierre 4'500'000 kg de fromage, ce qui la place en quatrième position sur le marché suisse. La transformation du lait, ainsi que les normes strictes liées à la chaîne du froid, génèrent une consommation avant investissements de plus de 7'500'000 kWh par an, ce qui représente 855 tonnes de CO<sub>2</sub>. Les investissements pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub> de 132 tonnes se sont élevés en 2007 à CHF 400'000, somme investie par la

coopérative dans le remplacement de ses installations de production d'énergie avec, pour objectif, la réduction et l'optimisation de son impact environnemental. La preuve par l'acte? La consommation globale d'énergie a été réduite de 1'200'000 kWh, soit 16% représentant 132 tonnes de CO<sub>2</sub>. Avec les mesures prises, la Fédération Laitière Valaisanne génère des réductions annuelles équivalentes à la consommation de 400 ménages.

### **Trois axes de développement**

"La fusion des activités de Vallait SA et Valcrème SA nous a permis de supprimer un grand nombre de petites installations qui faisaient double emploi, poursuit Jean-Louis Sottas. Les trois principaux axes de développement de la Fédération Laitière Valaisanne ont été les suivants:

- mise en place d'un système de récupération de chaleur installé sur les conduites de vapeur permettant de remplacer l'usage de l'électricité et du gaz pour chauffer nos 3300 m<sup>3</sup> de locaux administratifs, et d'assurer la production d'eau chaude sanitaire destinée aux ateliers de production. Le gain s'élève à 10% ou 500'000 kWh ou 58 To de CO<sub>2</sub>;
- au plan de la gestion de la production d'air comprimé, remplacement de quatre anciens compresseurs par un compresseur de dernière génération à variation de fréquence. Couplé à 2 compresseurs récents, celui-ci brise les pointes de consommation, supprime la marche à vide des moteurs et permet de réduire la pression dans les conduites. Le gain annuel s'élève à 8% ou 100'000 kWh ou 6 tonnes de CO<sub>2</sub>;
- pour ce qui est de la centralisation de la production d'eau glacée, installation de deux groupes fonctionnant avec de l'ammoniac circulant en circuit fermé. Le rendement énergétique a été multiplié par 3. Le gain est de 50% ou 600'000 kWh ou 68 tonnes de CO<sub>2</sub>."

N'est-ce pas aussi une forme d'anticipation des effets de la nouvelle loi sur l'énergie qui, dès 2008, va taxer de 12 francs l'émission d'une tonne de CO<sub>2</sub>, puis 24 francs en 2009 et 36 francs en 2010?: "Surtout dans un domaine comme le nôtre, où nous avons été pendant des années dans une phase de réduction des prix et des marges, souligne Jean-Louis Sottas. Il est d'autant plus important de ne pas se faire rattraper par cette taxe qui, financièrement parlant, peut devenir mortelle pour certaines entreprises qui ne prennent pas les mesures nécessaires."

### **Le programme**

Le programme d'investissement de 16 millions comprenait une première tranche de 12 millions: création d'une nouvelle unité de production fromagère (+ de 5 millions), d'une nouvelle cave d'affinage de 68'000 places (2,5 millions), d'une nouvelle halle logistique (2,5 millions), y compris toutes les transformations à l'intérieur du site, à savoir les trois outils de production d'énergie évoqués plus haut ainsi que le remplacement de toutes les conduites de transport d'eau glacée pour éviter les déperditions.

Dans une seconde étape, qui va démarrer au printemps 2008, des nouveaux vestiaires et locaux de pause adaptés à l'effectif de l'entreprise vont être créés, soit un peu plus de 2 millions de francs, de même que des travaux inhérents à la sécurité de l'entreprise vont être réalisés.

Et pour ce qui est du solaire? "Nous sommes en contact depuis un an avec des spécialistes, Sierre étant une ville qui a l'un des plus forts taux annuels d'ensoleillement en Suisse. Disposant de plusieurs milliers de mètres carrés de toitures plates, nous sommes nous-mêmes intéressés. Cependant, nous sommes sur un site qui est à l'ombre une grande partie de l'hiver et nous recherchons plutôt un partenaire souhaitant investir en lui mettant à disposition les surfaces disponibles, remarque Jean-Louis Sottas. Pour l'instant, nous étudions la manière de consommer un minimum d'énergie par kilo de matière transformée, sachant que dans une seconde phase nous aurons à remodeler l'atelier de conditionnement du fromage, ce qui entraînera également un certain nombre de transformations."

### **Sur la logistique**

Pour ce qui est de la logistique, les chauffeurs des 32 camions de la société de transport Rhône Logistics SA ont bénéficié d'une formation "ecodrive" afin de conduire d'une manière plus raisonnée afin de réduire la consommation de carburant. Des tests avec des biocarburants ont également été réalisés, ces derniers étant une alternative actuellement discutée par l'entreprise. En l'occurrence, aucune perte significative de puissance avec ce type de combustible pour des camions circulant principalement dans une zone de montagnes n'est à signaler.

"Notre rayon d'action se situe dans un contexte géographique relativement accidenté qui s'étend du Valais jusqu'à Lausanne, remarque Jean-Louis Sottas: il est donc difficile de dire quel véhicule avec des tournées chaque jour différentes consomme plus qu'un autre. Mais grâce à ce programme "ecodrive", nous constatons en tout cas une baisse globale de la consommation de carburant de 3 à 4%. Pour moi, c'est un résultat avant tout psychologique mais qui n'est pas suffisant, et nous allons remettre la pression en 2008 afin de réduire encore davantage notre consommation de carburant."

A noter que les transports au-delà de Lausanne sont effectués dans toute la Suisse par des transports tiers, notamment par ferroutage à partir de Sion, Sierre, Viège et Brigue, une des activités de Rhône Logistics SA. "Nous avons une activité de plate-forme de produits frais. Nous achetons donc des produits dans toute la Suisse. Cependant, nous utilisons les ressources de nos fournisseurs pour qu'au retour leurs camions ne repartent pas à vide du Valais. Ces entreprises de transport font d'ailleurs elles-mêmes beaucoup de leur côté sur le plan de la logistique. Ce n'est que comme cela que nous pouvons compenser le désavantage de nous trouver à Sierre plutôt qu'au centre de la Suisse. J'ajoute que l'objectif numéro un de la fédération est de défendre les intérêts des producteurs de lait et notamment de ses membres valaisans. Cela passe non seulement par du lobbying et de la prestation de services administratifs, mais aussi par la mise en place d'un outil de commercialisation qui, s'il fonctionne, nous permettra à long terme de rétribuer de manière correcte la matière première aux producteurs", conclut Jean-Louis Sottas.

## Principaux intervenants

Maître de l'ouvrage / Concept énergétique  
Fédération Laitière Valaisanne - 3960 Sierre  
Collaborateur: Alexandre De Luca

### Mandataires

- Dinatherm - Monthey
- Atlas Copco
- Wettstein AG - 3073 Gümligen

Valaisanne, à Sierre.

### Exergue

«Sur le site de Sierre, nous avons repensé toute la production d'énergie. Cela nous permet de réduire de 16% notre consommation énergétique, soit 1'200'000 kWh par an, l'équivalent de 137 tonnes de CO<sub>2</sub>.»

### La Suisse et le CO<sub>2</sub> (encadré)

A l'heure actuelle, la Suisse est un des pays émettant le moins de gaz à effet de serre, et affiche d'excellents résultats en matière de protection du climat. Ainsi, un Helvète produit en moyenne 5,6 tonnes d'émissions de CO<sub>2</sub> par an, un Allemand 9,8 tonnes et un Américain 19,8 tonnes. Mesurées à l'aune de la richesse produite, nos émissions de CO<sub>2</sub> sont parmi les plus faibles du monde. En outre, malgré la hausse de la population résidante depuis 1990, leur progression est restée limitée (+0,4%). Cette position remarquable est due aussi à une production d'électricité pratiquement exempte de CO<sub>2</sub>, des standards de qualité dans le domaine des bâtiments et une forte utilisation du train. Selon les estimations 2005, la part de la Suisse dans l'ensemble des émissions mondiales de CO<sub>2</sub> est de l'ordre de 0,1% seulement. Près de 70% des émissions de CO<sub>2</sub> sont générées par les USA (22%), l'Union européenne (15%), la Chine (18%), la Russie (6%), l'Inde (5%) et le Japon (4%). Si on y ajoute d'autres importants émetteurs comme le Canada, la Corée, le Brésil ou le Mexique, une quinzaine de pays ou groupes de pays (UE) produisent plus de 80% du CO<sub>2</sub> mondial.

Les organisations économiques suisses ont fondé en 1999 l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC), qui soutient les entreprises dans leurs efforts pour améliorer leur efficacité énergétique et diminuer leurs émissions de CO<sub>2</sub>. Près de 1650 entreprises sont déjà membres. Les résultats obtenus jusqu'ici sont supérieurs aux attentes: la consommation d'énergie a diminué de 2500 GWh (soit l'équivalent de la consommation annuelle de 700'000 ménages) et les émissions de CO<sub>2</sub> ont été réduites de 540'000 tonnes (soit l'équivalent des émissions de 270'000 voitures pendant 1 an).

Les organisations économiques ont également créé la Fondation Centime Climatique. Financée par un prélèvement de 1,5 centimes par litre d'essence ou de diesel, elle permet d'agir non seulement en Suisse mais également à l'étranger de manière à obtenir le maximum d'effets. Elle s'est engagée à réduire entre 2008 et 2012 les émissions de CO<sub>2</sub> pour un total de 9 millions de tonnes. La Fondation intervient en matière d'isolation des bâtiments, de soutien aux énergies renouvelables, ainsi que de la promotion de l'utilisation économe des ressources et de l'optimisation de la consommation de chaleur.